

Planificación Estratégica con La Carta de la Tierra Ayuntamiento de Joondalup, AUSTRALIA



Antecedentes

El Ayuntamiento de Joondalup es la segunda autoridad de gobierno del Oeste de Australia en cuanto a tamaño y representa a unos 161.000 residentes. El enfoque del Ayuntamiento con relación al desarrollo de un futuro sostenible está basado en la educación y la participación de la comunidad. El Ayuntamiento de Joondalup ideó un innovador proyecto de integración de La Carta de la Tierra en su proceso de planificación estratégica como iniciativa importante para fortalecer la capacidad de la comunidad para tratar asuntos de sostenibilidad.

Un análisis comparativo de las políticas del Consejo del Ayuntamiento por una parte y los valores y principios de la Carta de la Tierra por otra, demostraron un terreno común importante entre los dos y demostraron el valor de la Carta de la Tierra como instrumento para la planificación estratégica del gobierno local.

Objetivo

El Consejo del Ayuntamiento decidió aplicar la Carta de la Tierra como parte de su proceso de planificación estratégica para lograr políticas económicamente viables, medioambientalmente responsables y socialmente sensatas para la comunidad local.

Participantes

Los participantes del proyecto fueron el personal de la Unidad de Planificación Estratégica Corporativa y de Negocios del Ayuntamiento con aportación directa de la comunidad y de los principales participantes dentro del Ayuntamiento.



Consejo asesor de sostenibilidad

Marco Temporal

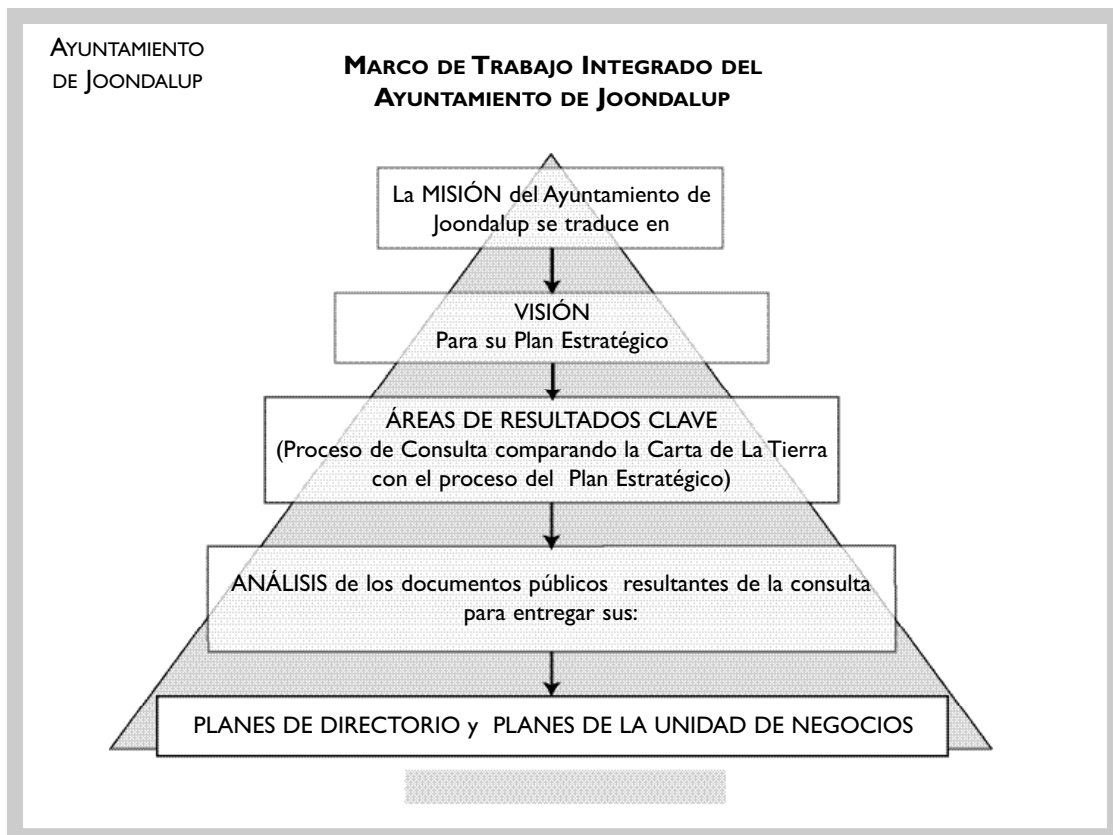
El proyecto fue ejecutado por la ciudad de Joondalup durante el periodo 2001-2002.

Descripción

La planificación estratégica del Ayuntamiento tenía que estar basada en la formulación de una visión, temas estratégicos clave y valores. Al inicio del proyecto se hizo un proceso de consulta sobre la relevancia de los principios de la Carta de la Tierra para las políticas existentes del Ayuntamiento mediante varios mecanismos, lo que incluía una encuesta en línea de cuatro preguntas, anuncios en periódicos y folletos distribuidos en las bibliotecas y en los centros de atención al cliente. Todos esos puntos de entrada sirvieron como aportaciones de comunicación para recabar los datos necesarios para el análisis. Se completaron unas 400 encuestas y los resultados se incorporaron al Plan Estratégico del Ayuntamiento. Al terminar, el personal superior del Ayuntamiento comenzó a desarrollar el Plan Corporativo del Ayuntamiento, Planes de Directorio y Planes de la Unidad de Negocios.

El resultado de dicho ejercicio fue un marco de trabajo integrado en cascada para el ayuntamiento (véase diagrama).

El personal de la Unidad de Planificación Estratégica Corporativa y de Negocios del Ayuntamiento tomó parte activa en el proceso, desarrollando y presentando documentos, procesando múltiples aportaciones de la comunidad y de los participantes y analizando los principios de la Carta de la Tierra y su coherencia con las políticas del Ayuntamiento. Este análisis comparativo entre el texto de la Carta de la Tierra y el proceso de planificación estratégica se preparó como un documento público. Se analizaron unos 80 documentos públicos para identificar los temas clave estratégicos que el Consejo podría usar como guía firme para el Plan Estratégico del Ayuntamiento.



Financiamiento

Los fondos para el proyecto fueron proporcionados por medio del presupuesto del Ayuntamiento de Joondalup.

Resultados

Los resultados de la comparación entre las políticas del Ayuntamiento y los principios fundamentales de la Carta de La Tierra resaltaron dos principios de la Carta: el 9 y el 16 (“Erradicar la Pobreza” y “Promover una cultura de tolerancia, no violencia y paz”) que todavía no se han incorporado en la política existente del Ayuntamiento. Esto ayudó a llamar la atención sobre las lagunas existentes en la política del Ayuntamiento, tal como la falta de un enfoque hacia el alivio de la pobreza.

En general la experiencia del Ayuntamiento de Joondalup al aplicar la Carta de La Tierra en su proceso de planificación estratégica demostró numerosos beneficios, que incluyeron:

- La Carta de La Tierra ayudó a promover un enfoque integrado para la sostenibilidad medioambiental, social y económica.
- La Carta de La Tierra se usó como material didáctico para el personal y la comunidad.

- Ayudó a crear un cambio cultural dentro de la organización.
- Brindó una oportunidad para adoptar y avalar la Carta de La Tierra.

Conclusión

En resumen, las políticas del Ayuntamiento tienden a ser más específicas y relativamente limitadas en contraste con el alcance más amplio de los principios de la Carta de La Tierra. Sin embargo, durante el proyecto se hizo patente que la Carta de La Tierra se podría aplicar a ejercicios de planificación estratégica. Otras aplicaciones incluyeron el uso de la Carta de La Tierra como lista de verificación exhaustiva para desarrollar indicadores de sostenibilidad, como herramienta para enseñar y aprender acerca del desarrollo sostenible y como conjunto de principios inspiradores que guíen las actividades comunitarias.

Para gobiernos locales, la Carta de la Tierra puede jugar un papel importante en promover la sostenibilidad. Proporciona un concepto amplio e inclusivo de desarrollo sostenible con sus temas clave de integridad ecológica, justicia social y económica y democracia, no violencia y paz.

Fuentes: Este caso se extrajo directamente del siguiente material:

- “Estudio de Caso de la Carta de La Tierra por el Ayuntamiento de Joondalup”, por John Goldstein y Rhonda Ardí.